

不確実性の高い**医薬品の研究開発プロジェクト**の1名料金で  
2人目無料**事業価値評価に基づく意思決定とポートフォリオマネジメント(LIVE配信)**

- ◆日時:2024年6月27日(木) 12:30~16:30
- ◆会場:自宅や職場など世界中どこでも受講可
- ◆聴講料:1名につき49,500円(税込、資料付)

※会員登録(無料)をしていただいた方には下記の割引・特典を適用します。

- ・1名でお申込みされた場合、1名につき**46,200円(税込)**
- ・2名同時でお申し込みされた場合、**2人目は無料(2名で49,500円(税込))**

セミナーHP <https://www.rdsc.co.jp/seminar/240613>**セミナーお申込みFAX**

03-5857-4812

※お申込み確認後は弊社よりご連絡いたします。

【講師】※講師のご略歴等の詳細は弊社HPでご確認下さい

**メド・スパーク・コンサルティング 代表 松本 明男 氏**

【ご経歴】1980年 大阪大学理学部生物学科を卒業し、藤沢薬品工業に入社。

藤沢薬品では、事業開発、新規事業企画、製品戦略、提携会社とのアライアンスマネジメント、米国子会社及び欧州子会社での事業企画などの幅広い業務を経験し、グローバル市場も含め、数多くの自社開発パイプライン、販売提携品、導入候補品の事業価値評価とポートフォリオマネジメントを担当。

2005年 アステラス製薬の製品戦略部にてポートフォリオ戦略の策定を主管。

2009年 参天製薬の製品企画室長として、事業価値評価、ポートフォリオ戦略の策定、グローバルマーケティングを主導。

2017年~現在 メド・スパーク・コンサルティングを設立し、研究開発の生産性向上などのプロジェクトの支援、事業価値評価やポートフォリオマネジメントなどの講演活動。

【講座趣旨 / プログラム】 ※詳細内容は弊社HPでご確認下さい

研究開発型の医薬品のビジネスモデルは、長期に亘る研究開発期間中の各開発マイルストーンにおいて、段階的に開発リスクと事業機会を見極め、事業価値の最大化を目指すものです。しかしながら、新しい治療薬の研究開発や事業化の不確実性は高く、研究開発の各マイルストーンでの高度な事業価値判断と意思決定が求められます。どの製薬企業も悩みが大きい研究開発プロジェクトの核となるTPP(ターゲット製品プロファイル)の策定、事業価値評価、Go/No Go意思決定に関する「あるある問題」を踏まえ、研究開発プロジェクトの事業価値最大化とポートフォリオマネジメントについて解説します。

**1. 事業価値評価の概論**

- 1.1 事業価値評価と事業性評価の違い
- 1.2 事業価値評価の構成
- 1.3 事業価値評価のプロセスと体制
- 1.4 事業価値評価の責任部門と役割

**2. 事業価値評価の核となるTPP**

- 2.1 TPPの目的と活用
- 2.2 TPPの策定方法・体制
- 2.3 TPPの策定を通じた部門横断議論の活性化
- 2.4 戦略代替案の策定

**3. 事業価値評価**

- 3.1 市場性評価・事業性評価の手法と課題
- 3.2 ディジションツリーの活用
- 3.3 成功確率の設定
- 3.4 機会とリスクの感度分析
- 3.5 事業価値の最大化

**4. ポートフォリオマネジメントの概要**

- 4.1 医薬品事業におけるポートフォリオマネジメント

- 4.2 ポートフォリオ戦略策定の重要性の認知

- 4.3 ポートフォリオマネジメントの「あるある問題」

- 4.4 研究開発～事業化段階で異なるポートフォリオマネジメント

**5. ポートフォリオマネジメントの実践**

- 5.1 ポートフォリオマネジメントのステップ
- 5.2 ポートフォリオマネジメント組織体制/役割
- 5.3 意思決定の仕組み
- 5.4 ポートフォリオ分析と資源配分の優先順位付け手法
- 5.5 ポートフォリオ評価の観点からの個別プロジェクトのGo/No Go判断

**6. 意志決定**

- 6.1 意志決定のマイルストーンと対象
- 6.2 Go/No Go判断クライテリアの設定
- 6.3 事業価値最大化の視点
- 6.4 ポートフォリオマネジメントの視点
- 6.5 質の高い意志決定の支援

【質疑応答】

本セミナーは「Zoom」を使ったWEB配信セミナーとなります。Zoomを使ったWEB配信セミナー受講の手順

- 1)Zoomを使用されたことがない方は、こちら([https://zoom.us/download#client\\_4meeting](https://zoom.us/download#client_4meeting))からミーティング用Zoomクライアントをダウンロードしてください。ブラウザ版でも受講可能です。
- 2)セミナー前日までに必ず動作確認をお願いします。はじめかたについてはこちら(<https://www.rdsc.co.jp/files/instruction/zoom.pdf>)をご覧ください。
- 3)開催日直前にWEBセミナーへの招待メールをお送りいたします。セミナー開始10分前までにメールに記載されている視聴用URLよりご参加ください。

・セミナー資料は開催前日までにお送りいたします。無断転載、二次利用や講義の録音、録画などの行為を固く禁じます。

**『事業価値評価【WEBセミナー】』セミナー申込書**

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	

## ● セミナーの受講申込みについて ●

必要事項をご明記の上、FAXでお申込み下さい。弊社で確認後、必ず受領のご連絡をいたします。受講用URLは後日お送りいたします。

セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。  
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>

個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。  
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>

会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。

 Eメール  郵送